

# عذرخواهی یک دقیقه‌ای

جیعت امشتاد

جیعت امشتاد

کن بلانچارد

مامک بهادرزاده



## مرد جوان

مرد جوان در مقام معاون مدیرعامل، به درخواست مدیرش در جلسات هیئت مدیره زیاد حضور پیدا کرده بود اما تا کنون جلسه‌ای اینچنینی ندیده بود. برای او حکم یک شوک را داشت زیرا همیشه مدیرش را می‌ستود. مدیرعامل به او در پیدا کردن تواناییهای بالقوه‌اش کمک زیادی کرده بود و شغل فعلی‌اش را که اولین شانس بزرگ زندگی‌اش پس از پایان تحصیلات در رشتۀ تجارت بود، در اختیارش گذاشته بود.

حالا چه اتفاقی می‌افتد؟

مرد جوان با خود اندیشید، آیا همه چیز تمام شد؟ حس کرد قلبش دارد می‌شکند. چگونه شرکتمان جان سالم به در خواهد برد؟ می‌دانست مدیرعامل باید به اقدام جدیدی دست بزند در غیر اینصورت موقعیت کارمندانش به مخاطره می‌افتد. به علاوه، آینده شرکت هم در خطر بزرگی بود.

همانطور که رئیس جلسه، مدیرعامل را مخاطب قرار می‌داد، مرد جوان سراپاگوش شد.

رئیس جلسه گفت: «خیل خب، ما تمام عذر و بهانه‌ها و توجیهات شما را شنیدیم. رک و راست بگوییم، این حرفها تاثیری روی من نداشت. اگر مشکلمان را سریع السیر حل نکنیم، آبرو و اعتبار شرکتمان در بازار فروش کالا مثل ارزش سهاممان پایین خواهد افتاد.» و در ادامه گفت: «سه شبه صبح پس

## مدیر عامل شرکت

پیش از سه روز تعطیلات آخر هفته، جمیعه بود و اعضای هیئت مدیره نشستی فوری داشتند. در اتاق هیئت مدیره شرکت، مدیرعامل در راس میز بلندی نشسته بود و صحبت می‌کرد.

ابتدا وقتی شروع به توضیح مشکل کرده، با اطمینان، اعتماد به نفس و بدون شببه حرف می‌زد اما پس از اینکه چند سوال از او پرسیده شد، لحن صدایش تغییر کرد: «چه مدت است این وضع پیش آمد؟ شما برای اولین بار کی از آن مطلع شدید؟ چرا پیش از این، کاری در این مورد نکردید؟ نمی‌دانستید عواقب ناشی از این مشکل چه چیزهایی است؟»

مدیرعامل برای سلب مسئولیت و تبرئه خود، حالت دفاعی و ستیزه‌جویانه به خود گرفت و این امر اوضاع را بدتر کرد.

اعضای هیئت مدیره که تا کنون ندیده بودند مدیر عامل اینگونه حرف بزنده، وقتی ساكت شد، سکوت تمام اتاق را فرا گرفت. همگی از آنچه اتفاق افتاده بود حیرتزده شدند.