

# Green Project Management

(Based on the latest global standard)

مدیریت پروژه سبز

(بر اساس آخرین استاندارد جهانی)



## فهرست مطالب

- فهرست مطالب ..... ۱
- دیباچه ..... ۵
- الف- پایداری و توسعه پایدار ..... ۷
- ب- مقدمه‌ای بر سند ۲۰۳۰ یونسکو ..... ۱۱
۱. خلاصه سند ۲۰۳۰ یونسکو ..... ۱۱
- ج- مدیریت پروژه سبز ..... ۱۴
- د- استاندارد مدیریت پروژه سبز (P5) ..... ۱۶
- ۱- مقدمه ای بر P5 ..... ۱۷
- ۱-۱. جامعه و محیط زیست با چالش‌های بسیاری روبرو هستند ..... ۱۷
- ۱-۲. و اکنون می‌پرسیم: همه‌ی این موارد چه ارتباطی با مدیریت پروژه دارد؟ ..... ۱۹
- ۱-۳. «محدودیت سه‌گانه» ای دیگر ..... ۲۱
- ۱-۴. اهداف جهانی ..... ۲۲
- ۱-۵. محصولات پروژه ..... ۲۴
- ۱-۶. فرآیندهای پروژه ..... ۲۸
- ۱-۷. هستی‌شناسی P5 ..... ۳۲
۲. P5 و رکن اجتماعی توسعه پایدار ..... ۳۴
- ۱-۲. روش‌های کاری و نحوه کار شایسته ..... ۳۵
- ۱-۲-۱. استخدام و کارمندگزینی ..... ۳۵
- ۱-۲-۲. روابط بین نیروی کار/ مدیریت ..... ۳۶
- ۱-۲-۳. بهداشت و ایمنی پروژه ..... ۳۷



- ۶۱..... ۲-۲-۳. انتشار CO<sub>2</sub>.....
- ۶۲..... ۳-۲-۳ بازگشت انرژی پاک.....
- ۶۲..... ۴-۲-۳ انرژی‌های تجدیدپذیر.....
- ۶۳..... ۳-۳ آب.....
- ۶۳..... ۱-۳-۳ کیفیت آب.....
- ۶۴..... ۲-۳-۳ مصرف آب.....
- ۶۴..... ۳-۳-۳ جابجایی آب بهداشتی.....
- ۶۵..... ۴-۳ مصرف.....
- ۶۵..... ۱-۴-۳ بازیافت.....
- ۶۶..... ۲-۴-۳ دفع و دورریز.....
- ۶۷..... ۳-۴-۳ آلودگی‌ها و مواد مضر.....
- ۶۹..... ۴-۴-۳ ضایعات.....
- ۶۹. ۴. P5 و رکن اقتصادی توسعه پایدار.....**
- ۷۱..... ۱-۴ نرخ بازگشت سرمایه (ROI).....
- ۷۲..... ۱-۱-۴ نسبت هزینه- منفعت.....
- ۷۴..... ۲-۱-۴ منافع مالی مستقیم.....
- ۷۴..... ۳-۱-۴ نرخ بازده داخلی.....
- ۷۴..... ۴-۱-۴ نرخ بازده خارجی.....
- ۷۵..... ۵-۱-۴ ارزش خالص فعلی.....
- ۷۵..... ۲-۴ چابک سازی کسب و کار.....
- ۷۶..... ۱-۲-۴ انعطاف پذیری / قابلیت انتخاب در پروژه.....
- ۷۷..... ۲-۲-۴ افزایش انعطاف‌پذیری کسب و کار.....
- ۷۷..... ۳-۴ شکوفایی و تحرک اقتصادی.....
- ۷۸..... ۱-۳-۴ تاثیر بر اقتصاد محلی.....
- ۷۹..... ۲-۳-۴ منافع غیر مستقیم.....
- ۸۰. ۵. تحلیل اثر P5.....**

- ۳۹..... ۴-۱-۲ آموزش و توسعه نیروی انسانی.....
- ۴۰..... ۵-۱-۲ یادگیری سازمانی.....
- ۴۱..... ۶-۱-۲ پذیرش گوناگونی و ایجاد فرصت برابر.....
- ۴۲..... ۷-۱-۲ توسعه شایستگی‌ها و توانمندی‌های محلی.....
- ۴۳..... ۲-۲ جامعه و مشتریان.....
- ۴۳..... ۱-۲-۲ پشتیبانی جامعه.....
- ۴۴..... ۲-۲-۲ سیاست همگانی و تبعیت از قوانین.....
- ۴۵..... ۳-۲-۲ بهداشت و ایمنی مشتریان.....
- ۴۶..... ۴-۲-۲ برچسب زدن محصول و خدمات.....
- ۴۷..... ۵-۲-۲ ارتباطات و تبلیغات بازاریابی.....
- ۴۷..... ۶-۲-۲ حفظ حریم شخصی مشتری.....
- ۴۸..... ۳-۲ حقوق و کرامت انسانی.....
- ۴۸..... ۱-۳-۲ عدم تبعیض.....
- ۴۹..... ۲-۳-۲ بهره‌کنشی از کار کودکان.....
- ۵۱..... ۳-۳-۲ کار اجباری و بیگاری.....
- ۵۲..... ۴-۲ رفتار اخلاقی.....
- ۵۲..... ۱-۴-۲ شیوه‌های سرمایه‌گذاری و تهیه و تامین.....
- ۵۳..... ۲-۴-۲ رشوه خواری و فساد.....
- ۵۴..... ۳-۴-۲ رفتار رقابت‌ستیزانه.....
- ۵۵. ۳. P5 و رکن زیست محیطی توسعه پایدار.....**
- ۵۶..... ۱-۳ حمل و نقل.....
- ۵۶..... ۱-۱-۳ تدارکات محلی.....
- ۵۷..... ۲-۱-۳ ارتباطات دیجیتال.....
- ۵۸..... ۳-۱-۳ سفر و رفت و آمد.....
- ۵۹..... ۴-۱-۳ لجستیک.....
- ۶۰..... ۲-۳ انرژی.....
- ۶۰..... ۱-۲-۳ مصرف انرژی.....



## دیباچه

سرخپوست: "تنها وقتی آخرین درخت بمیرد و آخرین رودخانه مسموم شود و آخرین ماهی شکار شود، انسان‌ها خواهند فهمید که نمی‌شود پول را خورد!" حتما شما نیز تاکنون سخنانی مانند این شنیده و یا خوانده اید. یکی از فعالان محیط‌زیست می‌گوید: "اگر واقعا فکر می‌کنید اهمیت محیط‌زیست کمتر از اقتصاد است سعی کنید نفستان را حبس کنید و پول‌هایتان را بشمارید."

جملاتی که در پاراگراف اول بیان شد در ارتباط با اهمیت محیط‌زیست آورده شده است. باور عموم بر آن است که مدیریت پروژه سبز با توجه به نامی که دارد می‌بایست مطلقاً مربوط به مسائل زیست محیطی باشد، اما در حقیقت مدیریت پروژه سبز بر سه حوزه محیط زیست، اجتماع و اقتصاد توجه دارد.

امروزه لزوم توجه به مسائل زیست محیطی و اجتماعی در کنار توجه به مسائل اقتصادی بر هیچکس پوشیده نیست. پایداری مفهومی است که هر سه این موارد را در کنار یکدیگر در نظر می‌گیرد و بیان می‌دارد که منافع اقتصادی باید در شرایطی محقق گردد که به اجتماع و محیط زیست آسیبی وارد نشود.

۱-۵. راه حل‌های کلیدی برای اجرای تحلیل اثر P5 .....	۸۱
۱-۵. روش‌های اجرای تحلیل اثر P5 .....	۸۱
۱-۵. برنامه مدیریت پایدار .....	۸۳
P5 و گزارش‌دهی وضعیت پروژه .....	۸۵
P5 و مدیریت کیفیت .....	۸۶
P5 و اختتام پروژه .....	۸۷
P5 و گزارش‌دهی پایداری .....	۸۹
ه- نگاهی اجمالی به گواهی‌نامه‌های بین‌المللی مدیریت پروژه سبز .....	۹۰
منابع .....	۹۳
منابع جهت مطالعه بیشتر .....	۹۴
فهرست کتاب‌های منتشر شده نشر آوین .....	۹۷