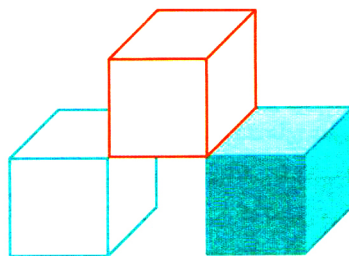
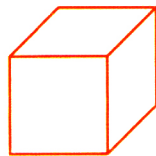




Ten Types Of
Innovation

ده گونه
نوآوری

نویسندگان: لری کیلی، رایان پیکل، برایان کوئین و هلن والترز
مترجمان: بابک وطن دوست، رضا قنبرزاده میاندهی و سینا فخارمنش



تقدیرهای انجام شده از ده گونه نوآوری

«ده گونه نوآوری کتابی ضروری برای نشان دادن چگونگی انجام نوآوری های جهشی است و نقشه راهی را برایتان فراهم می سازد که برای ایجاد تحول در هر صنعتی قابل اجراست.»
دکتر نیکولاس اف. لاروسو^۵ مدیر درمانی مرکز کلینیک مایو

«زمانی که نوآوری را تنها به عنوان یک محصول یا خدمت جدید تعریف می کنید، این نگرش موجب غفلت از فرایند یکپارچه و بزرگ تری می شود که باید به طور مستمر به خلق ارزش بهینه بپردازد. برعکس دیدگاه فوق، ده گونه نوآوری تمامی اکوسیستم نوآوری، از ساختارهای سازمانی ضروری گرفته تا جنبه های حیاتی محصول یا خدمت ارائه شده را دربر می گیرد. از طرفی دیگر، این کتاب به مطالعه تأثیر عناصر مختلف نوآوری بر مجموع تجربه مشتری نیز می پردازد. در نهایت نیز جانمایه سه دهه تحقیقات در زمینه نوآوری را در چارچوبی کاربردی قرار می دهد و یک نقشه جامع برای هدایت تیم های خلاق در مسیر پرچالششان در قلمروهای جدید ارائه می دهد.»

دیپاک سی. جین^۶ رئیس دانشگاه اینسید^۷

«هدف شرکت ما این بود که نوآوری های تحول آفرین را به طور مستمر و باموفقیت به مشتریانمان ارائه دهیم و مؤلفان این کتاب، ما را در دستیابی به این هدفمان یاری کردند. ده گونه نوآوری بینش های لازم برای شروع سفر نوآوری را فراهم می سازد.»

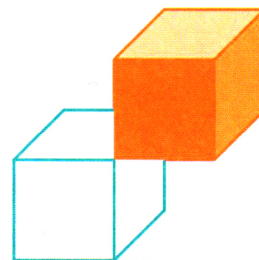
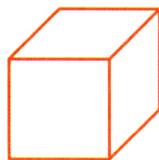
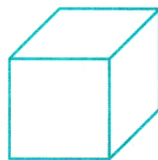
کرت نونومکیو^۸ مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره وی اچ ای^۹

«مدت هاست که کارهای نوآورانه لری کیلی^۱ را تحسین می کنم و بسیار خرسندم که وی مفاهیم، بینش ها و تجربه خویش را در این کتاب بی نظیر با تمام دنیا به اشتراک گذاشته است. ده گونه نوآوری برای مدیرانی که جداً به دنبال ایجاد فرهنگ نوآوری هستند و نمی خواهند همچون دیگران در انتظار ظهور مفهوم بی نقص بعدی بمانند، کتابی ضروری است.»

راجال. مارتین^۲ رئیس دانشکده کسب و کار روتمن^۳ و نویسنده کتاب بازی برد

«نوآوری برای مبتدیان نیست و اغلب دستاوردهای بزرگ نیز تصادفی نبوده اند. نوآوران بزرگ از رویکردهای قاعده مندی تبعیت می کنند و لری کیلی نیز روشی مبتنی بر شواهد را پایه گذاری کرده است که نوآوری را فراتر از بهبود صرف محصولات کنونی می برد. در شرکت ما- یعنی مارس- همه به دنبال استفاده از تکنیک های پیشرفته نوآوری هستیم تا ارزش های پیشنهادی متمایزی خلق کنیم که به سختی قابل تقلید باشند، به طوری که مشتریانمان را ذوق زده کنند و تا مدت ها برایشان مناسب باشند. ده گونه نوآوری چارچوب های بی نظیری را پیش رویتان می گذارد تا به شما کمک کند نقش نوآوری در کسب و کارتان را از نو تعریف کنید و کیفیت بحث های نوآوری را از یک هنر سحرآمیز به یک علم کاربردی ارتقا دهید.»

رالف جروم^۴ معاونت نوآوری شرکت غذایی و شکلات سازی مارس



منتهی به شناخت و یا ایجاد گونه یازدهم و گونه های دیگر شود. این طور است که خود علم پیشرفت می کند، چراکه ادعای کامل بودن علم، کاملاً پوچ است. اما تا آن زمان، ۱۰ گونه داریم که نوآوری ها را با آنها می شناسیم و به کار می گیریم.

قبلاً تلاش های بسیاری برای رام کردن اسب سرکش نوآوری شده بود، اما جعبه سیاه نوآوری همچنان باز نشده باقی مانده بود و اقدام به نوآوری، همچنان پدیده ای استثنایی و وابسته به شانس تلقی می شد. کتاب حاضر را می توان به جرئت یکی از برترین دستاوردهای بشر در زمینه دانش نوآوری - و معرفت شناسی آن - به حساب آورد. ترجمه این کتاب ارزشمند را به هم میهنانمان تقدیم می کنیم و آرزو داریم که این کتاب، راهگشای اقدامات نوآورانه و پژوهش های تان باشد.

در راه ارائه این دستاورد، قدردان تمامی زحمات و پشتیبانی های خانواده های گران قدرمان هستیم و از تلاش های بی شائبه و کمال جویانه مدیرعامل و مجموعه پرتلاش انتشارات آریانا قلم برای تحقق آرمان «بهترین ها برای بهترین ها» کمال تشکر را داریم.

ضمناً، توضیحاتی که در پی نوشت ها آمده متعلق به مترجمان است.

بابک وطن دوست، رضا قنبرزاده میاندھی و سینا فخارمنش

تابستان ۱۳۹۷

برگرفته از رویکردی در برنامه نویسی کامپیوتر است که با نام شیء گرایی، آن را می شناسیم. اگر خیلی ساده و با استفاده از نزدیک ترین مثال به تجربه روزمره همگی بخواهیم این رویکرد را توضیح دهیم، می توانیم از مثال گوشی های هوشمند استفاده کنیم. هم سیستم عامل اندروید و هم آی اُس از این رویکرد بهره می گیرند. شما به عنوان کاربران گوشی های هوشمند، با دانلود و استفاده از نرم افزارهای کاربردی یا همان اپلیکیشن ها، گوشی های خود را به ابزاری در راستای رفع نیاز خود تبدیل می کنید. ممکن است اهل بازی کردن باشید و نرم افزارهای بازی را دانلود کنید. شاید اهل شبکه های اجتماعی باشید و نرم افزارهای مختلف در این زمینه را دانلود و استفاده کنید. ممکن است بخواهید از جی پی اس گوشی تان برای یافتن مسیرتان استفاده کنید و بنابراین از نرم افزارهایی که در این زمینه وجود دارند، بهره بگیرید و بسیاری استفاده دیگر، مهم این است که اشیائی به نام نرم افزار وجود دارند که می توانید با دانلود و استفاده از آنها، نیازهای مختلف خود را برطرف کنید.

حال فرض کنید ۱۰ شکل مختلف نوآوری وجود داشته باشند که هنگامی که می خواهید دست به نوآوری بزنید، با فراخوانی آنها و ایجاد ترکیب های مختلف از آنها و کنار هم قرار دادنشان بتوانید به هدف خود دست یابید. اگر هم پژوهشگر هستید، می توانید هنگامی که با موردی از نوآوری مواجه شدید، آن را با استفاده از این ۱۰ گونه شناسایی کنید و توضیح دهید. در این بین احتمال هم دارد که تلاش شما برای شناخت و یا استفاده از این ۱۰ گونه